

# VÝROČNÁ SPRÁVA

občianskeho združenia  
**Future Slovakia Forum**

(o.z. Fórum budúcnosti Slovenska)  
Verejná verzia

Obdobie: júl 2024 – jún 2025  
Vypracoval: Dávid Bořuta, predseda o.z.

[www.future-slovakia.eu](http://www.future-slovakia.eu)

Lubinská 8, 811 03 Bratislava | [forum@future-slovakia.eu](mailto:forum@future-slovakia.eu)

## Zhrnutie

Future Slovakia Forum (FSF) je proeurópsky občiansky think tank založený začiatkom roka 2024. Táto správa pokrýva prvý rok činnosti (júl 2024 – jún 2025). Kľúčové údaje:

Ukazovateľ	Hodnota
Založené	Február 2024
Členovia (k júnu 2025)	8
Spolupracujúci experti (zdravotníctvo)	10
Odborné výstupy	9 (pozičné dokumenty, analýzy, komentáre)
Podujatia (účasť / organizácia)	6 účastí, 1 zorganizované
Aktívne pracovné skupiny	1 (Reforma zdravotníctva)
Mediálne pokrytie hlavného projektu	5+ celoštátnych médií (Denník N, SME, ta3, Postoj, .týždeň)
Darcovia crowdfundingu (Donio)	170+
Dosah na YouTube (diskusie)	60 000+ zhladnutí

FSF vychádza z presvedčenia, že reformné návrhy podložené dôkazmi v kombinácii s expertnou spolupracou a občianskou mobilizáciou dokážu posunúť verejnú diskusiu a vytvoriť podmienky pre inštitucionálne reformy na Slovensku.

## 1. Úvod

Občianske združenie Future Slovakia Forum (FSF) vzniklo začiatkom roka 2024 ako reakcia na spoločenské, geopolitické a politické výzvy ohrozujúce demokratický vývoj Slovenska. Cieľom FSF je prispievať k odbornej diskusii o kľúčových reformách, obrane demokratických inštitúcií a dlhodobej modernizácii Slovenska, vrátane jeho aktívneho ukotvenia v Európskej únii a NATO.

Obdobie júl 2024 – jún 2025 bolo zakladateľskou fázou. FSF sa zameralo na:

- Vybudovanie organizačného rámca a prijatie 8 zakladajúcich členov.
- Získanie 10 spolupracujúcich expertov pre pracovnú skupinu reformy zdravotníctva.
- Spustenie vlajkového projektu „Kam patrí Slovensko?“ — reprezentatívneho prieskumu verejnej mienky o geopolitickej orientácii SR, realizovaného agentúrou FOCUS a financovaného prostredníctvom Donio (170+ darcov), ktorý získal mediálne pokrytie v piatich celoštátnych médiách.
- Publikáciu 9 odborných výstupov z oblastí obrany, zahraničnej politiky, verejnej správy a zdravotníctva.
- Účasť na 6 verejných podujatiach a organizáciu 1 expertnej diskusie s dosahom nad 60 000 zhladnutí na YouTube.
- Nadviazanie inštitucionálnych partnerstiev s INESS, aktuality.sk a .týždeň.

## 2. Vízia a poslanie

Future Slovakia Forum usiluje o demokratické, odolné a konkurencieschopné Slovensko, ktoré stojí na pevných európskych hodnotách, modernizuje svoje inštitúcie a verejné služby, podporuje inkluzívny rast založený na fiškálnej zodpovednosti a trhovo orientovaných reformách a je spoľahlivým spojencom v medzinárodnom priestore.

Túto víziu naplníme prostredníctvom odborných analýz a pozičných dokumentov, verejnej diskusie, práce expertných pracovných skupín a strategických partnerstiev naprieč sektormi. Náš prístup je založený na dôkazoch: každý významný analytický výstup sa opiera o štruktúrovanú metodológiu, citované zdroje a explicitne uvedenú mieru dôveryhodnosti.

## 3. Tematické priority

FSF definovalo osem prioritných oblastí, ktoré odzrkadľujú najnaliehavejšie aj dlhodobé výzvy Slovenska. Počas sledovaného obdobia sa aktívne rozvíjala jedna oblasť (Zdravotníctvo), ďalšie dve sú plánované na aktiváciu v druhom polroku 2025 (Vzdelávanie; Verejná správa / Decentralizácia). Ostatné oblasti sú v prípravnej fáze a ich rozvoj závisí od získania ďalších odborníkov.

Prioritná oblasť	Kľúčové zameranie	Stav
Vzdelávanie a zamestnanosť	Reforma, mediálna gramotnosť, demografia	Plánované (2. polrok 2025)
Verejné financie a hosp. reformy	Fiškálna zodpovednosť, transparentnosť eurofondov	Príprava

Právny štát a boj proti korupcii	Nezávislosť justície, sloboda médií	Príprava
Infraštruktúra, inovácie, digitalizácia	Digitálna transformácia, kyberbezpečnosť	Príprava
Verejná správa a decentralizácia	Volebná reforma, regionálny rozvoj	Plánované (2. polrok 2025)
Zdravotníctvo a životné prostredie	Dostupnosť, efektivita, čistá energia	Aktívne
Medzinárodné vzťahy a bezpečnosť	Ukrajina, NATO/EÚ, hybridné hrozby	Aktívne (výstupy)
Sociálna inklúzia a obč. zapojenie	Občianska participácia, odolnosť voči polarizácii	Príprava

FSF bude uvažovať o rozšírení na ďalšie oblasti, ak sa pridajú kvalifikovaní odborníci.

## 4. Hlavné aktivity a výstupy

### 4.1 Rozširovanie expertnej siete

Počas sledovaného obdobia FSF:

- Rozšírilo členskú základňu na 8 členov.
- Získalo 10 externých expertov spolupracujúcich s pracovnou skupinou pre reformu zdravotníctva (Zdravá budúcnosť Slovenska / REFORMA 3.3).
- Spustilo cielené vyhľadávanie skúsených expertov naprieč všetkými ôsmimi prioritnými oblasťami.
- Pripravilo novú vlnu prijímania členov a expertov pre cyklus 2025/2026.

### 4.2 Odborné výstupy

FSF publikovalo 9 odborných výstupov, vrátane:

- Analýzy vývoja volebných preferencií a zahraničnopolitických postojov občanov (priebežne, najmä v 1. polroku 2025).
- Bezpečnosť nemôže čakať – návrh komplexnej obrannej stratégie so zvýšením obranných výdavkov, podporou Ukrajiny a transparentným dohľadom nad výdavkami štátu.
- Pozičné dokumenty k ochrane demokracie, reformám verejných inštitúcií a politickej zodpovednosti.
- Kam patrí Slovensko? – reprezentatívny prieskum verejnej mienky realizovaný agentúrou FOCUS a financovaný prostredníctvom Donio (170+ darcov). Výsledky boli publikované v marci 2025 a spracovali ich médiá Denník N, SME, ta3, Postoj a .týždeň, čo vyvolalo výraznú verejnú diskusiu.
- Prípravné práce na reforme zdravotníctva (REFORMA 3.3) so zapojením 4 členov združenia pod vedením zdravotníckej pracovnej skupiny FSF, s jasne nastaveným riadiacim protokolom a zapojením expertov z viacerých sektorov.

### 4.3 Verejné podujatia a osvetová činnosť

FSF sa zúčastnilo 6 verejných podujatí a 1 zorganizovalo:

- Slovensko v dialógu – účasť na podujatí v bratislavskej Kulturame.
- Expertné diskusie k obrane a zahraničnej politike – v reakcii na výsledky prieskumu „Kam patrí Slovensko?“. Dve videodiskusie na YouTube s celkovým dosahom viac ako 60 000 zhliadnutí. Diskutovali bývalý minister zahraničných vecí Miroslav Wlachovský, sociológ Michal Vašečka a riaditeľ agentúry FOCUS Martin Slosiarik.
- Aktívna účasť na podujatiach a diskusiách organizovaných občianskou spoločnosťou na celoslovenskej úrovni.

## 5. Inštitucionálne partnerstvá

FSF prehľadilo spoluprácu s nasledujúcimi organizáciami:

Partner	Typ	Oblasť spolupráce
INESS	Think tank	Analýza hospodárskej politiky
aktuality.sk	Nezávislé médium	Mediálne pokrytie, odborné komentáre
.týždeň	Nezávislé médium	Publikácia analýz a diskusií
Bratislava Policy Institute	Think tank	Koordinácia odborných výstupov
Platforma pre demokraciu	Občianska platforma	Pro-európske občianske iniciatívy

Kľúčovým cieľom v nasledujúcom období je systematicky rozširovať partnerstvá s odbornými a záujmovými organizáciami vrátane medzinárodných think tankov a akademických inštitúcií.

## 6. Metodológia a zabezpečenie kvality

FSF sa zaväzuje k metodologickej dôslednosti vo svojej analytickej práci. Kľúčové prvky nášho prístupu:

- Výstupy založené na dôkazoch: Všetky významné analytické dokumenty sa opierajú o štruktúrovanú metodológiu, v rámci ktorej sú faktické tvrdenia podložené citovanými zdrojmi a majú explicitne určenú úroveň dôveryhodnosti (vysoká / stredná / nízka).
- Riadiaci protokol: Pri viacsektorových projektoch, ako je REFORMA 3.3 (reforma zdravotníctva), FSF uplatňuje formálny riadiaci protokol zahŕňajúci validáciu zámeru sektorovými lídrami, mechanizmus eskalácie konfliktov, pravidlo neprečeňovania miery dôveryhodnosti a mechanizmy na koordináciu zmien medzi verziami dokumentov.
- Externé posúdenie: FSF buduje kapacitu na nezávislé externé odborné posudzovanie svojich návrhov vrátane ad hoc revízií panelov s poradnou funkciou.

- **Komunikačné štandardy:** FSF prijalo formálne komunikačné princípy pre členov a dobrovoľníkov, ktoré zdôrazňujú vecnú, nenásilnú a konštruktívnu verejnú komunikáciu.

FSF zatiaľ nie je v pozícii zaviesť plnohodnotné odborné recenzovanie naprieč všetkými tematickými oblasťami. Táto kapacita sa bude rozvíjať spolu s rozširovaním expertnej siete.

## 7. Financie (február 2024 – jún 2025)

### 7.1 Štruktúra príjmov

Aktivity FSF boli financované z kombinácie zdrojov:

- Členské príspevky (individuálne: 60 €/rok; firmy: 600 €/rok).
- Dobrovoľné príspevky od fyzických a právnických osôb.
- Verejný crowdfunding (Donio – 170+ darcov pre projekt „Kam patrí Slovensko?“).

FSF neprijíma platby v hotovosti. Všetky finančné transakcie prebiehajú bankovým prevodom alebo online platbou cez [www.future-slovakia.eu](http://www.future-slovakia.eu).

### 7.2 Štruktúra výdavkov

Výdavky počas sledovaného obdobia boli rozdelené nasledovne:

Kategória	Alokácia
Odborné projekty, výskum a analytické výstupy	Primárna
Prevádzkové náklady a sídlo združenia	Sekundárna
Komunikácia a medializácia	Sekundárna
Koordinácia a vedenie združenia	Symbolická

### 7.3 Odmena predsedu

Dňa 29. júna 2024 Výkonná rada schválila mesačnú odmenu predsedu vo výške 300 € s účinnosťou od júla 2024. Ide o symbolické ocenenie koordinácie, odborného vedenia a verejného zastupovania FSF.

Všetky záväzky boli počas sledovaného obdobia vysporiadané. Financovanie FSF je vyrovnané a transparentné.

## 8. Výhľad do konca roku 2025 a priority pre rok 2026

FSF si stanovilo nasledujúce ciele:

Cieľ	Cieľová hodnota
Rast členskej základne	30 členov do konca roku 2026
Odborné publikácie	20 výstupov v kalendárnom roku 2026
Ročný rozpočet	60 000 € na kalendárny rok 2026
Tematické odborné fóra	Minimálne 4 v roku 2026
Nové pracovné skupiny	Vzdelávanie; Decentralizácia (2. polrok 2025)
Zapojenie študentov	Bakalárski študenti na Slovensku aj v zahraničí
Darcovská a crowdfundingová kampaň	Spustenie v roku 2026

Medzi ďalšie priority patrí vývoj vzdelávacích nástrojov pre občiansku odolnosť, aktívny boj proti dezinformáciám a hybridným hrozbám a zapojenie mladých profesionálov a regionálnych aktérov.

## 9. Podákovanie

Ďakujeme:

- Všetkým členom, expertom, darcom a podporovateľom.
- Nezávislým novinárom a občianskym aktivistom.
- Všetkým občanom, ktorí veria v demokraciu a európske hodnoty.
- Viac ako 170 darcom v zbierke Donio pre prieskum „Kam patrí Slovensko?“.

## 10. Transparentnosť

Táto správa je verejnou verziou výročnej správy FSF a je dostupná na web stránke [www.future-slovakia.eu](http://www.future-slovakia.eu).

V súlade s našimi zásadami ochrany súkromia nezverejňujeme mená jednotlivých členov, pokiaľ nie sú verejne uvedení ako experti v rámci konkrétnych projektov.

Dňa: 9. júla 2025

Dávid Bořuta, predseda o.z.